

Controllo di Gestione & AI

 **Durata del corso**
80 ore

 **DOCENTE**
Cristiano Benazzi
Roberto Gazzonis
Romina Masiero

 **MODALITÀ**
In presenza



Obiettivi

Il corso mira a valorizzare il ruolo del controller nell'azienda moderna, mostrando l'impatto della tecnologia e dell'AI sul finance e sul controllo di gestione, la costruzione di report efficaci e l'evoluzione dei modelli di pianificazione e controllo.

Contenuti

Il corso approfondisce le competenze, le responsabilità e gli obiettivi del controller in una PMI, evidenziandone il ruolo strategico nella gestione aziendale. Verranno analizzati l'impatto dell'automazione e della digitalizzazione dei processi finanziari, le nuove metodologie di pianificazione e controllo, e l'integrazione delle tecnologie emergenti e dell'intelligenza artificiale con i sistemi ERP. Particolare attenzione sarà dedicata al reporting automatizzato, attraverso modelli pratici e case histories.

Programma

Modulo 1: L'evoluzione del controllo di gestione

- L'evoluzione della funzione controllo di gestione: nuovi obiettivi, nuove competenze, nuovi strumenti
- Competenze, responsabilità e obiettivi del controller in azienda moderna (inseribile se vuoi un ponte con gli obiettivi del corso)

Modulo 2: Strumenti di base del controllo di gestione

- Strumenti del controllo di gestione: Analisi di bilancio per il controllo
- Analisi dei flussi finanziari – Cash flow, sostenibilità finanziaria e indicatori di equilibrio
- Analisi dei flussi finanziari – Budgeting operativo – Costruzione del budget economico e finanziario come strumento di governo
- Analisi dei flussi finanziari – Business plan e piano industriale – Struttura, logica e utilizzo strategico dei piani pluriennali
- Analisi dei flussi finanziari – ROI e valutazione degli investimenti – Metodi per misurare la redditività e supportare le scelte strategiche

Modulo 3: Contabilità industriale e misurazione delle performance

- Contabilità industriale – Logiche di contabilità analitica – Centri di costo, commesse, prodotti e marginalità
- Contabilità industriale – Misurazione delle performance per area – KPI e modelli di analisi per unità di business
- Valutazione d'azienda – Il ruolo del controllo di gestione nelle operazioni di M&A

Programma

Modulo 4: Automazione e digitalizzazione

- Automazione contabile – Workflow digitali, RPA e riduzione degli errori operativi
- AI nel controllo di gestione – Fondamenti di AI per l'area AFC – Cos'è l'AI e come applicarla al controllo di gestione
- AI nel controllo di gestione – AI per forecasting e reporting – Previsioni, anomalie, insight automatici sui dati aziendali
- Decisioni data-driven – Cruscotti direzionali e analisi self-service per il management

Modulo 5: Integrazione tecnologica e Business Intelligence

- Integrazione con AI e BI – Flussi, architetture e casi di integrazione evoluta
- Modelli di BI per la PMI – Architettura dei dati e logiche di dashboarding; ETS e introduzione a Power Query
- Modelli di BI per la PMI – Introduzione a PowerBI e al modello relazionale

Modulo 6: Applicazioni pratiche e case history

- Creazione di valore – Misurare gli effetti economici e finanziari delle operazioni straordinarie
- Case history – Applicazioni reali dell'AI nelle PMI – Analisi guidata di casi concreti e modelli replicabili
- Case history – Costruzione di un Cruscotto di Analisi di PowerBI
- Conclusione – Come costruire una moderna funzione di controllo di gestione

Pricing

EURO 3.500+IVA

Durata

Il corso ha una durata di **80 ore**.

Calendario

Le lezioni si svolgeranno dalle ore 14:00 alle 18:00 nelle seguenti date:

- 26 marzo
- 2, 9, 16, 23 aprile
- 7, 14, 21, 28 maggio
- 4, 11, 18, 25 giugno
- 10, 17, 24 settembre
- 1, 8, 15, 22 ottobre